

Российская федерация  
Открытое акционерное общество  
«Ключевский завод ферросплавов»

# ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2004 ГОД



## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Обращение генерального директора .....	3
2.	Стратегическое развитие .....	4
3.	Основные события 2004 года .....	5
4.	Основные результаты .....	5
5.	История .....	5
6.	Производственная деятельность.....	6
7.	Качество .....	7
8.	Структура управления.....	8
9.	Акционерный капитал.....	8
10.	Состав акционеров .....	8
11.	Совет директоров.....	9
12.	Генеральный директор, правление.....	10
13.	Общие сведения.....	11
14.	Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность .....	11

## **1 Обращение генерального директора**

Уважаемые господа!

Завершился 2004 календарный год и 63-ий год деятельности Ключевского завода ферросплавов. Пришло время подвести итоги. В историю нашей Компании этот год войдет как один из наиболее успешных. В 2004 году производство товарной продукции составило более 27 тыс. тонн. Такого показателя мы достигли впервые с середины 90-х годов.

Объемы выпуска продукции увеличились по сравнению с 2003 годом на 29 %. В 2004 году ОАО «КЗФ» выпустило 9 200 тонн хрома металлического алюминотермического (более 40% мирового потребления), 3900 тонн феррохрома, 2 200 тонн ферротитана. Еще одно значимое событие 2004 года – выручка от реализации перешла порог в 1 млрд. рублей, предприятие стало лидером по этому показателю среди всех организаций Сысертского района Свердловской области. Чистая прибыль составила 16,7 млн. рублей, размер валовой прибыли превысил значение в 195 млн. руб. Полностью и в договорные сроки выполнен государственный заказ на закладку хрома металлического на комбинаты государственного резерва. В течение года предприятия добилось отмены экспортной пошлины на хром, обеспечив тем самым более конкурентоспособные цены, и приступило к реализации хрома по прямым экспортным контрактам.

Все эти достижения были бы невозможны без самоотверженного труда более восьми сотен работников нашего предприятия, которые сегодня продолжают славные трудовые традиции металлургов Двуреченска. И сегодня от лица руководства Компании я хочу поблагодарить их за самоотдачу и любовь к своему делу. Их трудовая доблесть заслуживает самого глубокого уважения.

Пользуясь случаем, хотел бы также выразить глубокую признательность всем нашим партнерам, поставщикам и покупателям нашей продукции. Совместными усилиями нам удалось сделать немало. Бизнес в нашей стране приобретает цивилизованные формы, ориентированные не на сиюминутную выгоду, а на долгосрочное партнерство. Заключение в 2004 году целого ряда долгосрочных соглашений о сотрудничестве с потребителями и поставщиками ОАО «КЗФ» тому яркое свидетельство. В 2004 году ОАО «КЗФ», как и прежде, оставался социально ориентированной Компанией. Продолжено выполнение социальных программ, также предприятие обеспечило 30% рост средней заработной платы по сравнению с 2003 годом и вышло на уровень среднеотраслевых значений при сохранении среднесписочной численности сотрудников.

Наступивший 2005 год ставит перед Компанией новые задачи. Мы планируем увеличить объем реализации на внутреннем и экспортном рынках еще как минимум на 15%, добиться роли главного стратегического поставщика для крупнейших потребителей хрома и ферросплавной продукции. ОАО «КЗФ» уверенно идет по пути обновления, повышения качества продукции и инвестиционной привлекательности производства, увеличения интеграционных возможностей. Убежден, что в следующем году нам удастся укрепить позиции лидерства и открыть новые перспективы деятельности. Мы верим в успех завода, в наш общий успех!

Генеральный директор ОАО «КЗФ» С.Ф. Одинокоев

## 2 Стратегическое развитие

Наша миссия:

Производство и сбыт высококачественной продукции, удовлетворяющей потребностям наших клиентов, для получения прибыли в объеме, достаточном для развития предприятия до уровня лидирующей мировой компании и проведения разумной социальной политики.

Следование миссии ОАО «КЗФ» возможно только при наличии долгосрочной возможности производить и продавать продукцию. Поэтому основной целью ОАО «КЗФ» является сохранение долговременной конкурентоспособности на мировом рынке металлического хрома, ферросплавов и лигатур.

Выполнение главной цели предполагает достижение ряда локальных целей:

Завоевание лидирующих позиций в области разработки и внедрения новых технологий;

- ☐ Улучшение качества продукции и освоение новых видов продукции для удовлетворения текущих и будущих запросов и ожиданий потребителей;
- ☐ Сохранение и расширение рынков сбыта и снабжения;
- ☐ Повышение эффективности производства;
- ☐ Сокращение вредных воздействий на окружающую среду;
- ☐ Вовлечение всех работников в процесс управления качеством;
- ☐ Стимулирование всех работников на достижение целей;
- ☐ Обеспечение социальной защищенности работников ОАО «КЗФ».

Разработанная ОАО «КЗФ» стратегия для достижения поставленных целей реализуется в следующих направлениях деятельности:

- ☐ Постоянное всестороннее развитие компании, предусматривающее замену устаревших технологий и оборудования, использование с максимальной загрузкой существующих и вновь вводимых современных высокотехнологичных, безопасных для окружающей среды производственных мощностей;
- ☐ Достижение более высокой эффективности при производстве хрома, феррохрома, ферротитана, шлаковой продукции и мелкотоннажных лигатур;
- ☐ Усиление положения на рынке благодаря повышению качества продукции, проведению маркетинговых исследований и выработке рыночной стратегии;
- ☐ Создание всесторонних гарантий для надежного функционирования ОАО «КЗФ»;
- ☐ Увеличение производства высококачественного хрома металлического алюминотермического (в т.ч. порошка хрома), ферротитана (в т.ч. высокопроцентного), феррохрома низкоуглеродистого;
- ☐ Внедрение энергосберегающих технологий и расширение собственной энергетической базы;
- ☐ Улучшение социального климата благодаря увеличению уровня заработной платы и наличия эффективного пакета социальных программ и гарантий;
- ☐ Повышение управляемости предприятием и информационной открытости для инвесторов и акционеров.

### 3 Основные события 2004 года

Дата	Событие
9 марта 2004	Заключение государственного контракта на поставку хрома на комбинаты государственного резерва: 2 100 баз. тн., на сумму \$10 710 000
9 июля 2004	Заключение кредитного договора с ОАО АКБ «РосБанк» на предоставление кредитной линии в сумме \$ 5 000 000
8 сентября 2004	Выполнение государственного контракта №УД 76 на поставку хрома металлического (на месяц ранее контрактных сроков)
11 октября 2004	Вступление в законную силу решения об отмене экспортной таможенной пошлины на хром металлический постановлением правительства РФ № 450 от 3.09.2004
8 декабря 2004	Достижение объема реализации в 1 млрд. рублей
31 декабря 2004	ОАО «КЗФ» выходит на позиции крупнейшего производителя хрома металлического алюминотермического 2004 года в мире

### 4 Основные результаты

Показатели	2003 год	2004 год	Изменение	
			+/-	%
Производство продукции, баз. тонн	21 019	27 156	+ 6 137	+ 29,2%
Выручка от реализации, тыс. рублей	582 151	1 140 546	+ 558 395	+ 95,9%
Валовая прибыль от реализации, тыс. рублей	86 413	195 036	+108 623	+ 125,7%
Чистая прибыль, тыс. рублей	5 605	16 737	11 132	+198,6%
Рентабельность продукции (по валовой прибыли), %	17,43	20,63	+ 3,2	-
Рентабельность продукции (по чистой прибыли), %	1,13	1,77	+ 0,64	-

### 5 История

Ключевский завод ферросплавов – современное предприятие по производству качественных ферросплавов и лигатур с редкими и редкоземельными металлами, расположенное в пос. Двуреченск Сысертского района Свердловской области, в 50 км. к Ю.-В. от г. Екатеринбурга.

Основан в 1941 г. на базе хромообогатительной фабрики. В 1941-1945 г.г. по способу внепечной алюминотермической плавки, без применения металлургических агрегатов, было освоено промышленное производство лигатуры Cr-Al, металлического марганца, хрома металлического, феррохрома низкоуглеродистого и произведено около 2,1 тыс.тн. продукции. В 1950 г. освоено производство указанным способом феррохрома азотированного.

В 1954 г. началась генеральная реконструкция (фактически строительство нового) предприятия. В 1957 году введен в эксплуатацию комплекс ферросплавного цеха № 2 с сопутствующими объектами, специализированный на производство сплавов хрома и лигатур внепечным способом. В 1961 и 1965 гг. введены плавильные пролеты цеха № 1 для производства внепечного ферротитана и лигатур в электропечи. В 1971, 1975 гг. приняты в эксплуатацию плавильные пролеты цеха № 5 для выплавки феррониобия электропечным способом.

В 1972 –1975 гг. проведена реконструкция цеха № 2 с установкой электропечей и систем газоочисток.

Специфическая особенность завода – специализация на производстве преимущественно алюминотермическим способом группы «экзотических» малотоннажных и мелкосерийных ферросплавов и лигатур специального назначения с редкими и редкоземельными металлами – Cr, Ti, Nb, W, Zr, Ba, Ce, Al, В и другими в различных композициях. По применяемым технологиям и основной номенклатуре продукции для металлургии завод является уникальным и единственным предприятием в ферросплавной подотрасли России и стран СНГ.

Систематическая целенаправленная работа в творческом содружестве со многими научно-исследовательскими и академическими институтами страны по изучению теоретических основ металлотермического способа плавки, разработке и внедрению прогрессивных технологий и новых композиций сплавов обеспечивает непрерывное совершенствование и повышение технического и качественного уровня производства и его экономической эффективности. Уже к 1968 г. выплавка сплавов в электропечах составила 57 % от всего объема производства. Общий выпуск ферросплавов к 1990 г. был увеличен в 12 раз по сравнению с 1957 г. и более чем в 20 раз к 1950 г. Завод в 1961-1991 гг. был крупнейшим в мире производителем хрома металлического, в 2004 году это звание к нему вернулось.

Принципиальным техническим прорывом в развитии металлотермического способа производства явилась разработка и успешное внедрение в 1964-1970 гг. технологий плавки высокотемпературных сплавов с разливкой металла под слой шлака в металлические нефутерованные и неохлаждаемые изложницы, при температурах процесса 1800 – 2100С.

За период 1960-2004 гг. разработано и защищено более 100 изобретений, большинство которых использованы в производстве.

В 1984 г. группа работников завода (9чел.) была удостоена званий Лауреата премии Совета Министров СССР по теме «Внедрение новых технологий, повышение технического уровня и экономической эффективности и организация безотходного производства».

## **6 Производственная деятельность**

В настоящее время в трех основных участках Ферросплавного цеха, где расположены девять электропечей, три установки для внепечной металлотермической плавки и индукционная тигельная печь производится более 27000 тн ферросплавов, лигатур и шлаковых продуктов. Кроме этого предприятие располагает шестью подовыми отражательными печами на природном газе с установкой пульверизации жидкого алюминия для производства алюминиевого порошка и алюминиевых гранул и двумя шахтными печами для обжига извести. Действующее оборудование введено в эксплуатацию в период с 1953 по 2002 годы, постоянно модернизируется.

Предприятие сегодня является единственным в России и странах бывшего Советского Союза предприятием выпускающим гамму уникальных ферросплавов и лигатур. Основными видами продукции являются: хром металлический алюминотермический, феррохром углеродистый и безуглеродистый, феррониобий, ферротитан, ферровольфрам, силикокальций, силикокальций с активными добавками (ванадием, цирконием, титаном, алюминием), силикованадий, ферросиликоцирконий, модификатор магнийсодержащий, лигатуры с редкоземельными металлами, лигатуры на основе ниобия и никеля, шлаковая продукция. В 2004 году начато опытное производство брикетов хромалюминиевых (80% хрома, 20% алюминия).

**Производство основных видов продукции в 2003-2004 гг, баз. тонн**

Продукция	2003 год	2004 год	Изменение	
			+/-	%
Хром металлический 97%	5 652,5	9 188,4	+ 3 535,9	+ 62,6
Феррохром 60%	2 628,2	3 904,6	+ 1 276,4	+ 48,6
Ферротитан 20%	750,4	2 214,5	+ 1 464,1	+ 195,1
Феррониобий 50%	68,6	-	-	-
Силикокальций 15%	763,7	539,0	- 224,7	- 29,4
Лигатура никельниобиевая 30%	28,6	39,6	+ 11,0	+ 38,0
Лигатура с РЗМ	55,7	61,8	+ 6,1	+ 10,9
Лигатура алюмобариевая 45%	3,6	6,3	+ 2,7	+ 75,0
Прочие сплавы и лигатуры	409,9	286,4	- 123,5	- 30,1
Шлаковая продукция	10 505,6	10 763,1	+ 257,5	+ 2,45
Порошковая проволока	152,3	152,3	-	-
<b>Всего:</b>	<b>21 019,1</b>	<b>27 156,0</b>	<b>+ 6 136,9</b>	<b>+ 29,2</b>

Загрузка производственных мощностей ОАО «КЗФ» по производству стали в 2004 году увеличилась:

- Ø по выпуску хрома металлического с 45% в 2003 году до 73% в 2004;
- Ø по выпуску ферротитана с 10% в 2003 году до 28% в 2004;
- Ø по выпуску феррохрома с 26% в 2003 году до 39% в 2004;

По остальным позициям в структуре производства изменения незначительные. В целом по выпуску ОАО «КЗФ» достигло запланированного в начале года роста в 30%

## **7 Качество**

Для улучшения качества продукции и достижения наиболее полного удовлетворения растущих требований и ожиданий потребителя в ОАО «КЗФ» продолжается работа по реконструкции «устаревших» и введению новых производственных мощностей.

Продолжаются работы по внедрению автоматизированных систем контроля качества продукции и систем управления и планирования производства.

Обеспечение качества производства и продукции являются приоритетными для предприятия.

В 1980-х годах на заводе действовала комплексная система управления качеством продукции.

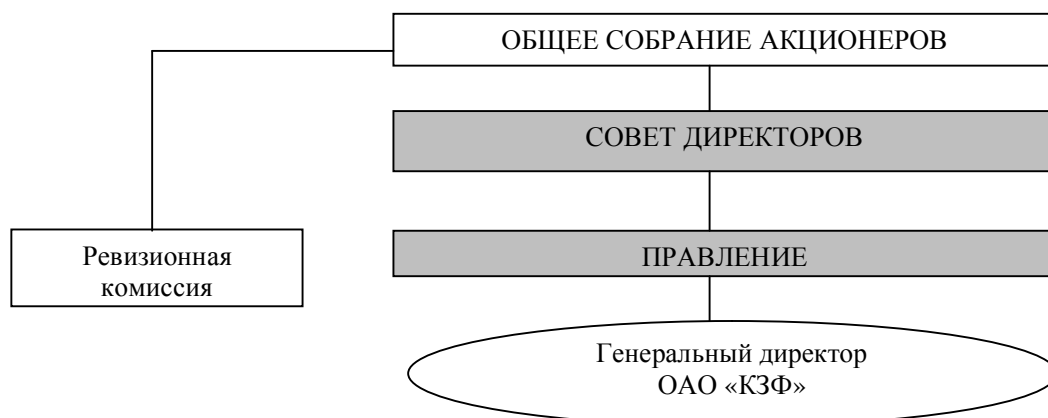
В 2002 г. заводом получен сертификат TÜV рег. № 75 100 8958 от 31.05.2002 г. на систему качества по версии EN ISO 9002:1994 на производство хрома металлического алюминотермическим способом.

В начале 2004 г. получен сертификат TÜV рег. № 75 100 70012 от 13.12.2003 г. по версии ISO 9001:2000 на систему менеджмента качества по производству хрома металлического алюминотермического, порошка хрома металлического алюминотермического, феррохрома низкоуглеродистого.

## 8 Структура управления

Основным принципом корпоративной политики ОАО «КЗФ» является защита прав акционеров и инвесторов. Общество придерживается принципа равного отношения ко всем акционерам. При подготовке к проведению общего собрания акционеров в соответствии с законодательством акционерам предоставляется подробная информация по всем вопросам повестки дня. Общество ежегодно проводит аудиторские проверки, привлекая для этого независимого аудитора, обеспечивает прозрачность информации о своей деятельности.

Финансовая отчетность общества составляется в соответствии с российскими стандартами финансовой отчетности.



## 9 Акционерный капитал

Уставный капитал ОАО «КЗФ» составляет 27 770 000 рублей, который разделен на 138 850 000 акции.

## 10 Состав акционеров

Акционеры ОАО «КЗФ», владеющие не менее чем 5 % обыкновенных акций ОАО «КЗФ»

Наименование акционера	Доля, %	
	2003	2004
Общество с ограниченной ответственностью «Независимый регистратор»	34,20	79,68
Открытое акционерное общество «Инновационный фонд «Аз-Капитал»	8,77	8,77

Количество акционеров по состоянию на 31.12.2004 составляет 940.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 28.04.2004 г. дивиденды по итогам 2003 года не выплачивались.

Реестродержатель: Открытое акционерное общество «Регистратор-Капитал».

Почтовый адрес: 620041, г.Екатеринбург, пер. Трамвайный, 15.

## **11 Совет директоров**

Действующий в 2004 году состав Совета директоров был избран на годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 28 апреля 2004 года. Фактические изменения в составе Совета директоров в 2004 году не производились.

1. **Гильварг Сергей Игоревич** – председатель Совета директоров, 1963 года рождения, имеет высшее образование, занимаемые должности в периоды: с 1997 по 1999 г.г. директор ООО «РосХромИнвест» (сфера деятельности: торговая), с 1999 по 2000 г.г. советник экономического ОАО «Ключевский завод ферросплавов» (сфера деятельности: производство ферросплавов), с 2000 по 2001 г.г. генеральный директор ЗАО «Волгоградский металлургический завод «Красный Октябрь» (сфера деятельности: металлургия), с 2001 по 2002 г.г. советник экономического ОАО «Ключевский завод ферросплавов», 2002 г. Советник Президента ОАО «Уралпромстройбанк» (сфера деятельности: банковская), с 2002 по 2003 г.г. Советник Председателя Правления ОАО «Уралпромстройбанк», 2003 г. советник экономического ОАО «Ключевский завод ферросплавов», с 2004 по настоящее время директор по экономике и финансам ОАО «Ключевский завод ферросплавов». Доля в уставном капитале эмитента: 1,37 %.

2. **Липкин Михаил Борисович**- член Совета директоров, 1961 года рождения, имеет высшее образование, с 1997 года по настоящее время занимает должность генерального директора ООО «Викар-АГ» (сфера деятельности: инвестиционная). Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

3. **Фалеев Сергей Петрович** - член Совета директоров, 1949 года рождения, имеет высшее образование, занимаемые должности в периоды: с 1997 по 2000 г.г. директор по финансам ЗАО «Управляющая компания» (сфера деятельности: инвестиционная), с 2000 по 2003 г.г. заместитель генерального директора ЗАО «Управляющая компания», с 2001 по 2003 г.г. директор ООО «Урал Электро Карбон» (сфера деятельности: производственная), с 2000 по 2004 г.г. главный экономист ОАО «Урал Морган Карбон», с 2003 г. по настоящее время заместитель директора ЗАО «Уралинвесткапитал» (сфера деятельности: инвестиционная). Доля в уставном капитале эмитента: 0,018%.

4. **Рытвин Виктор Михайлович** - член Совета директоров, 1944 года рождения, имеет высшее образование, занимаемые должности в периоды: с 1996 по 1998 г.г. директор ОАО «Уральский опытно - промышленный завод прецизионных сплавов» (сфера деятельности: научно – производственная), с 1998 по 1999 г.г. исполнительный директор Дирекции по реализации программы «Переработка техногенных образований в Свердловской области» АО «Уральский институт металлов» (сфера деятельности: научная), с 1999 по 2000 г.г. исполнительный директор ОАО «Ключевский завод ферросплавов» (сфера деятельности: производственная), с 2000 по 2001 г.г. генеральный директор ОАО «Ключевский завод ферросплавов», с 2001 г. по настоящее время советник по вопросам научного и технического развития ОАО «Ключевский завод ферросплавов». Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

5. **Патрушев Виталий Геннадьевич** - член Совета директоров, 1947 года рождения, имеет высшее образование, занимаемые должности в периоды: с 1994 по 2001 г.г. генеральный директор АОЗТ «Урал-инвест»

сервис" (сфера деятельности: социальная), с 1997 по 2001 г.г. директор ООО "Сервис-строй" (сфера деятельности: строительство), с 2001 по 2004 глава Администрации МО "Сысертский район" (сфера деятельности: орган местного самоуправления). Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

В 2004 году проведено 24 заседания Совета директоров ОАО «КЗФ».

## **12 Генеральный директор, правление**

### **Генеральный директор (единоличный исполнительный орган):**

1. **Одинокоев Сергей Федорович** – 1948 года рождения, имеет высшее образование, занимаемые должности в периоды: с 1996 по 1999 г.г. начальник конвертерного цеха №1 ОАО "Нижнетагильский металлургический комбинат" (сфера деятельности: производственная), 1999 г. первый заместитель начальника производственно-распорядительного управления комбината ОАО "Нижнетагильский металлургический комбинат", с 1999 по 2001 г.г. первый заместитель генерального директора ЗАО "Волгоградский металлургический комбинат "Красный Октябрь" (сфера деятельности: производственная), 2001 г. первый заместитель генерального директора ОАО "Ключевский завод ферросплавов" (сфера деятельности: производственная), с 2001 г. по настоящее время генеральный директор ОАО "Ключевский завод ферросплавов". Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

### **Правление (коллегиальный исполнительный орган):**

1. **Галезник Анатолий Борисович** – 1951 года рождения, имеет высшее образование, занимаемые должности в периоды: с 1997 г. по настоящее время главный инженер ОАО "Ключевский завод ферросплавов" (сфера деятельности: производственная). Доля в уставном капитале эмитента: 0,000001%.

2. **Иванов Сергей Иванович** - 1956 года рождения, имеет высшее образование, занимаемые должности в периоды: с 1995 по 2000 г.г. служба в Главном управлении внутренних дел Свердловской области (сфера деятельности: государственная служба), с 2000 по 2004 г.г. заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО "Ключевский завод ферросплавов" (сфера деятельности: производственная), с 2004 г. по настоящее время директор по безопасности, персоналу и общим вопросам ОАО "Ключевский завод ферросплавов". Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

3. **Привалов Юрий Петрович** - 1953 года рождения, имеет высшее образование, занимаемые должности в периоды: с 1995 г. по настоящее время начальник юридического отдела ОАО "Ключевский завод ферросплавов" (сфера деятельности: производственная). Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

4. **Девятых Андрей Васильевич** - 1964 года рождения, имеет высшее образование, занимаемые должности в периоды: с 1997 по 1999 г.г. начальник отдела материально-технического снабжения ОАО "Ключевский завод ферросплавов" (сфера деятельности: производственная), с 1999 по 2001 г.г. начальник коммерческого отдела ОАО "Ключевский завод ферросплавов", 2001 г. начальник отдела материально-технического снабжения ОАО "Ключевский завод ферросплавов", 2001 г. заместитель директора по коммерции ОАО "Ключевский завод ферросплавов", с 2001 по 2003 г.г. директор по коммерции ОАО "Ключевский завод ферросплавов", с 2003 по 2004 г.г. заместитель директора по коммерции ОАО "Ключевский завод ферросплавов", с 2004 по настоящее время директор по коммерции ОАО "Ключевский завод ферросплавов". Доля в уставном капитале эмитента: 0,000001%.

5. **Кузьмин Николай Владимирович** - 1968 года рождения, имеет высшее образование, занимаемые должности в периоды: с 1996 по 2000 г.г. начальник технического отдела ОАО "Ключевский завод ферросплавов" (сфера деятельности: производственная), с 2000 по 2001 г.г., заместитель генерального директора по производству ОАО "Ключевский завод ферросплавов", с 2001 по 2002 г.г. главный металлург ОАО "Ключевский завод ферросплавов", с 2002 г. по настоящее время первый заместитель генерального директора ОАО "Ключевский завод ферросплавов". Доля в уставном капитале эмитента: 0,000001%.

### **13 Общие сведения**

Полное фирменное наименование Компании: Открытое акционерное общество "Ключевский завод ферросплавов".

Дата государственной регистрации: 17.12.1992 г.

Свидетельство о государственной регистрации: номер 202 серия VI-СИ.

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Администрация Сысертского района.

Дата регистрации в Едином государственном реестре юридических лиц: 27.09.2002 г.

Основной государственный регистрационный номер: 1026602174103.

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция МНС России по Сысертскому району Свердловской области.

Место нахождения и почтовый адрес Компании: 624013 Свердловская область, Сысертский район, п.Двуреченск.

Адрес ОАО «КЗФ» в сети Интернет: [www.disclosure.ru](http://www.disclosure.ru) .

### **14 Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность**

ОАО «КЗФ» в 2004 году сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, не заключались.